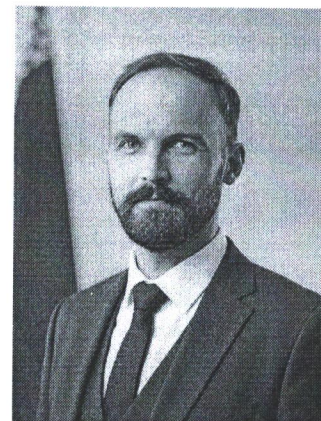


АНКЕТА
кандидата в независимые директора



Фамилия, имя, отчество	Дубинка Роман Викторович
Год рождения	1988
Место жительства (населенный пункт)	г.Кобрин
Контактный телефон	+375 25 5000606
Адрес электронной почты	rdubinka@gmail.com

Сведения о высшем образовании, переподготовке на уровне высшего образования, квалификации

Учебное заведение	Период обучения (число, месяц, год)	Специальность по образованию	Квалификация по образованию
Учреждение образования “Барановичский государственный университет”	с 1.09.2005 по 15.06.2010	маркетинг	Маркетолог экономист

Знание иностранных языков и степень владения ими

Иностранный язык	Ограниченное владение	Свободное владение
английский	да	

Работа за последние десять лет

Период (число, месяц, год)	Наименование организации, должность
04.08.2014 – 31.12.2014	ООО «Кроносмото», специалист по маркетингу
05.01.2015 – 25.01.2016	ООО «Фараней», начальник отдела маркетинга
26.01.2016 – 05.09.2016	ООО «Кроносмото», начальник отдела маркетинга
07.09.2016 – 13.03.2017	ОАО «Брестский мясокомбинат», ведущий специалист по маркетингу
14.03.2017 – 30.10.2020	ТУП «Брестские угощения», директор
01.11.2020 – 20.12.2021	ОАО «Брестский мясокомбинат», заместитель генерального директора по коммерческим вопросам
27.12.2021 – 01.05.2022	ООО «БТВ-Агро», заместитель директора
01.05.2022 по настоящее время	ООО «БТВ-Агро», директор

Наличие стажа работы, связанного с управлением коммерческой организацией, не менее пяти лет в должности руководителя (заместителя руководителя) коммерческой организации либо не менее десяти лет в государственных органах, государственных организациях на должностях, связанных с регулированием (координацией, контролем) деятельности коммерческих организаций

Период (число, месяц, год)	Наименование организации, должность
14.03.2017 – 30.10.2020	ТУП «Брестские угощения», директор
01.11.2020 – 20.12.2021	ОАО «Брестский мясокомбинат», заместитель генерального директора по коммерческим вопросам
27.12.2021 – 01.05.2022	ООО «БТВ-Агро», заместитель директора
01.05.2022 по настоящее время	ООО «БТВ-Агро», директор

Опыт работы в совете директоров (наблюдательном совете) хозяйственного общества с положительными результатами хозяйственной деятельности данных обществ не менее трех лет

Период (число, месяц, год)	Наименование общества, статус в наблюдательном совете (например, председатель наблюдательного совета, независимый директор, представитель государства)
нет	нет

Профессиональные навыки:

- Построение организационной структуры (Оргсхемы) по Р.Хаббарду.
- Построение системы продаж, направленной на увеличение объемов и повышение маржинальной рентабельности клиентов. Разработка и реализация стратегии продаж, сервисной, маркетинговой стратегий (ABC, RFM, Портер, TOWS-SWOT, SNW). Сценарное планирование. Разработка системы управления репутацией SERM
- Оцифровка (Business Studio, IDEF, BPMN) и совершенствование бизнеспроцессов. Разработка и внедрение ERP-систем, складского учета с адресным хранением, системы ТОиР.
- Внедрение LEAN и Кайдзен методов (5S, 3M, Asaichi, Канбан) и инструментов визуального менеджмента SQDIP
- Управление продажами. Увеличение активной клиентской базы, сокращение % уходящих и ушедших клиентов. Разработка CJM. Контроль исполнения планов продаж на внутреннем и внешних рынках. Внедрение Битрикс24. Внедрение Qlik Sense. Кластеризация и сегментирование клиентской базы. Разработка моделей доходности клиентов и ежемесячных планов на основе метода множественной регрессии. Проведение сложных стратегических переговоров на высшем уровне.
- Управление персоналом. Разработка системы найма и адаптации персонала. Разработка системы сбалансированных показателей и KPI. Оценка персонала методами Белбина, Герчикова, Адизеса, методом 360. Управление сложными подчиненными.
- Применение инструментов искусственного интеллекта: использование AI/ML для анализа данных и автоматизации рутинных операций (ChatGPT, Claude Code, Grok, Gemini). Внедрение ИИ-решений в процессы управления производством, бухгалтерский учет, продажи, охрану труда.

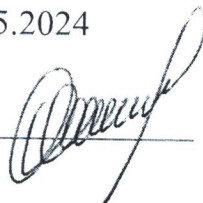
Деловые и личные качества: проактивность, ответственность, дисциплинированность, пунктуальность, нацеленность на результат, системное мышление, клиентоориентированность, стрессоустойчивость

Информация о соответствии требованиям к кандидатам для включения в Реестр согласно приложению.

Требованиям, указанным в приложении, соответствую.

Дата 08.05.2024

Подпись



Приложение

1. наличие высшего образования (преимущественно юридического или экономического);
2. отсутствие судимости;
3. отсутствие фактов расторжения трудового договора (контракта) по инициативе нанимателя по основаниям, признаваемым дискредитирующими обстоятельствами увольнения в соответствии с законодательством;
4. отсутствие установленных вступившими в законную силу судебными постановлениями фактов осуществления виновных действий, повлекших банкротство юридического лица;
5. наличие стажа работы, связанного с управлением коммерческой организацией, не менее пяти лет в должности руководителя (заместителя руководителя) коммерческой организации либо не менее десяти лет в государственных органах, государственных организациях на должностях, связанных с регулированием (координацией, контролем) деятельности коммерческих организаций, либо опыта работы в совете директоров (наблюдательном совете) хозяйственного общества с положительными результатами хозяйственной деятельности данных обществ не менее трех лет;
6. кандидат не должен являться:
 - 6.1. государственным должностным лицом*, в том числе государственным служащим;
 - 6.2. членом совета директоров (наблюдательного совета) более чем в 3 (трех) хозяйственных обществах одновременно.

**Государственными должностными лицами являются лица, указанные в абзаце третьем статьи 1 Закона Республики Беларусь от 15 июля 2015 г. № 305-З "О борьбе с коррупцией".*